

Số : 36/NQ-HĐQT.MCF

Long An, ngày 06 tháng 08 năm 2019

## NGHỊ QUYẾT CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

- Căn cứ Luật doanh nghiệp
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Xây lắp Cơ khí và Lương thực Thực phẩm
- Căn cứ biên bản họp HĐQT Công ty, ngày 06/08/2019

**Hội đồng Quản trị Công ty cổ phần Xây lắp Cơ khí và Lương thực Thực phẩm**

### QUYẾT NGHỊ

1- Thông qua báo cáo tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh 6 tháng đầu năm và phương hướng hoạt động sản xuất kinh doanh 6 tháng cuối năm 2019.

2- Thông qua báo cáo thẩm định Báo cáo quyết toán tài chính 6 tháng đầu năm 2019 của Ban kiểm soát.

Tổng doanh thu: 209.926.202.167 đồng

Lợi nhuận trước thuế: 6.771.326.218 đồng

3- Thông qua bảng phân công nhiệm vụ thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ IV (2019-2023)

Căn cứ chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn, Ban Tổng Giám đốc Công ty triển khai thực hiện Nghị quyết này.

**Nơi nhận :**

- UBCKNN
- Sở GD&ĐT HN
- Tổng Cty LTMN
- HĐQT, BKS Cty
- BTGD Công ty
- Các phòng chức năng
- Lưu TCHC
- Lưu MH/C/HĐQT/NGHIQUYET

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



*Nguyễn Văn Kiệt*



Số : 11/BC-ĐDV.MCF

Long An, ngày 18 tháng 07 năm 2019

**BÁO CÁO SƠ KẾT**  
**HOẠT ĐỘNG SXKD 6 THÁNG ĐẦU NĂM 2019 VÀ**  
**PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG 6 THÁNG CUỐI NĂM 2019**

Căn cứ công văn số 1018/LTMN-ĐTKT ngày 12/07/2019 của Tổng Công ty lương thực Miền Nam- Công ty cổ phần, Công ty Mecofood báo cáo kết quả SXKD 6 tháng đầu năm và kế hoạch 6 tháng cuối năm 2019, cụ thể:

**PHẦN A**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG 6 THÁNG ĐẦU NĂM 2019**

**I/- ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH CHUNG:**

Tình hình kinh tế thế giới 6 tháng đầu năm 2019 tiếp tục khó khăn, chiến tranh thương mại Mỹ – Trung chưa có dấu hiệu hạ nhiệt. Thị trường trong nước giá cả diễn biến phức tạp, không ổn định, tiềm ẩn nhiều rủi ro đã ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động SXKD của Công ty.

Trước tình hình chung, Ban điều hành Công ty luôn đoàn kết thống nhất, chủ động phát huy mặt mạnh khắc phục mặt yếu phần đầu hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty, trong 6 tháng đầu năm 2019 Ban điều hành Công ty đã lãnh đạo thực hiện đạt được kết quả như sau:

**II/- THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU SXKD 6 THÁNG ĐẦU NĂM 2019**

Mặt hàng	ĐVT	KH năm 2019	Thực hiện				
			Quý 1/19	Quý 2/19	Lũy kế 2019	So KH năm (%)	So cùng kỳ (%)
<b>A/ Chỉ tiêu sản lượng</b>							
a) Sản lượng LT mua quy gạo	Tấn	34 000	21 497	2 447	23 944	70	100
- Lúa :	Tấn	3 000	1 220	884	2 104		
- Gạo :	Tấn	32 500	20 887	2 005	22 892		
b) Sản lượng bán ra:							
- Lương thực	Tấn	34 000	6 621	5 724	12 345	36	66
* Nội địa	Tấn	24 000	5 691	4 792	10 483		
<i>Trong đó: Cung ứng XK</i>	Tấn						
* Xuất khẩu	Tấn	10 000	930	932	1 862		
+ Xuất trực tiếp	Tấn		930	932	1 862		
+ Xuất ủy thác qua TCty	Tấn						
- Bao bì	1000 cái	12 000	3 015	2 174	5 189	44	105
- Mỹ nghệ	Con't	24	1	7	8	33	67
- Cơ khí	Tr. đồng	20 000	5 457	5 763	11 220	56	164
- Bê tông	M <sup>3</sup>	78 000	16 195	16 088	32 283	41	81
<b>B/ Chỉ tiêu tài chính:</b>							
a) Tổng doanh thu	Tr. đồng	520 000	111 136	98 790	209 926	40	76
b) Lợi nhuận trước thuế	Tr. đồng	12 800	2 578	4 193	6 771	53	108
c) Nộp ngân sách	Tr. đồng	Theo quy định	1 331	1 646	2 977		96



### 1. Mặt hàng lương thực :

- Thực hiện xây dựng phương án cánh đồng lớn giai đoạn 2015 – 2020 đã được UBND tỉnh Long An phê duyệt theo quyết định số 1030/QĐ-UBND ngày 21/3/2016.

Thực hiện thu mua vụ Đông Xuân và vụ Xuân Hè 2019, tổng lượng thu mua nhập kho thông qua HTX Tân Đồng Tiến : 1 238 tấn lúa tươi, tương đương 162 ha.

- Tổng lượng tồn kho qui gạo là: 16 951 tấn. Trong đó: Gạo các loại: 15 989 tấn; Lúa = 1 924 tấn.

+ Đã có hợp đồng đầu ra : 8 324 tấn.

+ Lượng gạo chưa có hợp đồng : 8 627 tấn

Trong đó : Gạo 5% 6 844 tấn giá bình quân 7 473 đ/kg

Tầm ½ 1 448 tấn giá bình quân 6 830 đ/kg

Gạo thơm 335 tấn giá bình quân 10 220 đ/kg

### 2. Mặt hàng cơ khí :

- Hợp đồng đã ký 2018 chuyển sang 2019 thực hiện : 3,7 tỷ đồng

- Hợp đồng ký mới 2019 : 31,7 tỷ đồng

- Giá trị hợp đồng hoàn thành 6 tháng đầu năm 2019 : 11,2 tỷ đồng

- Giá trị hợp đồng đang đàm phán dự kiến ký thêm : 4,0 tỷ đồng

### 3. Mặt hàng Bao bì :

Mặt hàng bao bì trong 6 tháng đầu năm 2019 mặc dù số lượng bán ra đạt được 44% kế hoạch đề ra nhưng số lượng bao bán ra cao hơn cùng kỳ, đây là một sự nỗ lực rất lớn của Ban điều hành và cán bộ công nhân viên công ty trong việc khai thác mở rộng thị trường tìm kiếm khách hàng, tạo công ăn việc làm và ổn định thu nhập, giúp người lao động an tâm công tác.

### 4. Mặt hàng mỹ nghệ :

Mặt hàng Mỹ nghệ hợp đồng đã ký là 24 container, trong 6 tháng đầu năm 2019 đã giao hàng được 08 con't.

### 5. Mặt hàng bê tông :

Mặt hàng Bê tông sản lượng bán ra trong 6 tháng đạt 41% KH năm và đạt 81% so với cùng kỳ 2018; mặt hàng bê tông ngoài áp lực cạnh tranh của các đối thủ thì còn hạn chế bởi đường vận chuyển do các công trình nằm trong đường cấm tải, cấm đỗ, làm ảnh hưởng đến sự phát triển của ngành hàng này.

## III- CÔNG TÁC QUẢN LÝ:

### 1. Công tác chỉ đạo điều hành:

Trong 6 tháng đầu năm 2019, nhận định tình hình kinh tế trong và ngoài nước vẫn còn những khó khăn, và có những diễn biến khó lường ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động của Công ty, Ban điều hành thường xuyên cập nhật, theo dõi thông tin và diễn biến của thị trường để làm căn cứ nhận định, đưa ra những giải pháp điều hành quyết liệt, linh hoạt trong quản lý và kinh doanh nhằm hoàn thành các chỉ tiêu do ĐHCĐ giao.

### 2. Công tác quản lý:



- Thực hiện thủ tục chốt quyền, chuẩn bị hồ sơ tài liệu phục vụ Đại hội cổ đông vào ngày 12/06/2019; chi cổ tức năm 2018 cho cổ đông theo Nghị quyết Đại hội với tỉ lệ 6,68 %/VĐL; Thực hiện các báo cáo định kỳ theo Luật Chứng khoán gửi các cơ quan chức năng đúng quy định;

- Tăng cường kiểm soát việc sử dụng vốn, luân chuyển vốn, nợ phải thu khách hàng, công nợ nội bộ, số dư nợ ngân hàng, các khoản chi phí; không để xảy ra tình trạng nợ quá hạn, sử dụng vốn sai mục đích.

### **3. Công tác quản lý Đầu tư.**

Tổng giá trị đầu tư 6 tháng đầu năm đã thực hiện 360 triệu đồng, trong đó:

- XN Lương thực Thực phẩm : 316 triệu đồng (nâng cấp dây chuyền cối xát)
- XN Xây lắp – Cơ khí : 44 triệu đồng (01 máy cắt sắt)

Ngoài ra, đã thực hiện thanh lý 4 máy dệt bao đã lỗi thời.

### **4. Công tác tổ chức - lao động - tiền lương**

- Hội nghị Người lao động Công ty năm 2019 vào ngày 22/02/2019.

- Quyết toán quỹ lương năm 2018 và xây dựng kế hoạch quỹ lương năm 2019; quyết toán thuế thu nhập cá nhân năm 2018.

- Trích lương đưa vào phí 6 tháng đầu năm 2019 là 17,7 tỷ chiếm tỷ lệ 72,45% tổng lợi nhuận chưa trừ lương, tỷ lệ theo Đại hội Đồng cổ đông là 73,61%/LN chưa trừ lương.

- Lao động thường xuyên trong danh sách đến 30/6/2019 là 354 người; Thu nhập bình quân là 6,927 triệu đồng/người/tháng.

### **5. Công tác bảo hộ lao động – PCCC**

- Xây dựng Kế hoạch Bảo hộ lao động, kế hoạch phòng chống cháy nổ.

- Thường xuyên kiểm tra hệ thống PCCC tại Văn phòng Cty và các Xí nghiệp luôn trong tình trạng sẵn sàng khi có sự cố phát sinh.

## **VI- NHẬN XÉT ĐÁNH GIÁ:**

Qua 6 tháng đầu năm 2019, tình hình hoạt động của Công ty mặc dù có khó khăn, nhưng Ban điều hành công ty đã có nhiều cố gắng phối hợp chặt chẽ với cấp ủy Đảng và các đoàn thể để tìm mọi biện pháp lãnh đạo đơn vị thực hiện nhiệm vụ của Công ty đạt được một số kết quả nhất định, tuy một số chỉ tiêu chưa đạt được kế hoạch nhưng Công ty cũng đã kinh doanh có hiệu quả; Phương hướng nhiệm vụ 6 tháng cuối năm vẫn còn là một thách thức lớn đối với Công ty trong tình hình thị trường như hiện nay.

## **PHẦN B**

### **PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG 6 THÁNG CUỐI NĂM 2019**

#### **I/- NHẬN ĐỊNH TÌNH HÌNH**

Nhận định tình hình 6 tháng cuối năm 2019 vẫn còn khó khăn, do đó đòi hỏi sự nỗ lực rất lớn của toàn thể cán bộ, công nhân viên, người lao động trong Công ty nhằm phấn đấu thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch còn lại của năm 2019.



Từ nhận định trên và căn cứ vào năng lực thực tế, Công ty xây dựng nhiệm vụ kế hoạch 6 tháng cuối năm 2019 với các chỉ tiêu chính như sau:

### II/- CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH:

Chỉ tiêu	ĐVT	KH 2019	TH 6 tháng đầu năm 2019	KH 6 tháng cuối năm 2019	Lũy kế năm	So KH năm (%)	So với cùng kỳ (%)
<b>1- Chỉ tiêu sản lượng</b>							
a) Sản lượng LT mua quy gạo	Tấn	34 000	23 944	10 447	34 361	101	87
b) Sản lượng bán ra:							
- Lương thực:	Tấn	34 000	12 345	22 021	34 366	101	89
* Xuất khẩu	Tấn	10 000	1 862	7 977	9 839		
* Nội địa	Tấn	24 000	10 483	14 044	24 527		
- Bao bì	1.000 cái	12 000	5 189	6 084	11 273	94	125
- Mỹ nghệ	Cont	24	8	16	24	100	83
- Cơ khí	Tr. đồng	20 000	11 220	11 923	23 143	116	132
- Bê tông	m <sup>3</sup>	78 000	32 283	40 020	72 303	93	101
<b>2/ Chỉ tiêu tài chính:</b>							
a) Tổng doanh thu	Tr. đồng	520 000	209 926	317 398	527 324	101	96
b) Lợi nhuận ròng trước thuế	Tr. đồng	12 800	6 771	6 107	12 878	100	103
c) Nộp ngân sách	Tr. đồng		2 977	Theo thực tế			

### III. CÁC BIỆN PHÁP THỰC HIỆN VÀ NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM:

Để thực hiện hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch 6 tháng cuối năm 2019, Công ty đề ra một số nhiệm vụ, giải pháp trọng tâm như sau :

- Mặt hàng lương thực: Tăng cường mở rộng mạng lưới tiêu thụ gạo nội địa qua các kênh siêu thị, bếp ăn, các đơn vị chế biến,... Quản lý tốt chất lượng tại vùng nguyên liệu, công tác thu mua và chất lượng đầu vào, cơ cấu hàng tồn kho phù hợp với nhu cầu thị trường.

- Mặt hàng Cơ khí: Phấn đấu hoàn thành đúng thời hạn các hợp đồng đã ký. Đồng thời, tích cực nghiên cứu, chế tạo sản phẩm mới đưa ra thị trường. Tiếp tục cải tiến mẫu mã, nâng cao tính cạnh tranh của sản phẩm.

- Mặt hàng Bê tông: Tập trung đẩy mạnh tiếp thị, phân khúc khách hàng như các nhà thầu lớn, các dự án khu công nghiệp, dự án công trình giao thông thủy, bộ, cầu, cống; nhà xưởng, văn phòng làm việc.

- Mặt hàng Bao bì: Huy động các nguồn lực để tích cực tiếp thị tìm kiếm khách hàng tiêu thụ bao bì, ổn định sản xuất. Tập trung quản lý chất lượng sản phẩm, hạn chế tối đa sản phẩm hỏng và phế phẩm, chọn thời điểm thích hợp nhập mua nguyên liệu với giá thấp nhất nhằm tăng tính cạnh tranh.

- Mặt hàng Mỹ nghệ: Tiếp tục thu mua lúa tươi, rơm vàng; tăng cường năng lực sản xuất và tích cực giao dịch với khách hàng để xuất hàng theo các hợp đồng đã ký;

- Công tác cánh đồng lớn: Tiếp tục liên kết với các đơn vị, HTX NN về công tác chọn giống lúa, phân, thuốc phục vụ cho vụ mùa Đông xuân 2019 - 2020.

- Công tác đầu tư: Rà soát danh mục đầu tư năm 2019 theo kế hoạch được duyệt; đơn đốc kiểm tra hoàn chỉnh các hạng mục đầu tư dở dang để đưa vào phục vụ sản xuất;



- Công tác quản lý: Hoàn chỉnh các quy chế, quy định trong công tác quản lý; tích cực thực hành tiết kiệm, chống lãng phí; tăng cường công tác kiểm tra việc chấp hành quy chế về quản lý tài chính trong thu, chi, nhập, xuất tại các đơn vị trực thuộc. Tích cực thu hồi công nợ, hạn chế nợ dây dưa, quá hạn.

- Sắp xếp, củng cố bộ máy quản lý của Công ty và các xí nghiệp trực thuộc, kiện toàn tổ chức trong 1 số lĩnh vực quản lý và ngành nghề kinh doanh phù hợp với hoạt động SXKD của Công ty trong tình hình hiện nay.

- Tăng cường công tác phòng chống cháy nổ, an toàn lao động và vệ sinh thực phẩm. Tổ chức huấn luyện ATVSLĐ cho CB CNV toàn công ty; khám sức khỏe định kỳ cho đối tượng làm việc trong môi trường độc hại và đối tượng theo tiêu chí an toàn vệ sinh thực phẩm ...

#### IV- ĐỀ XUẤT, KIẾN NGHỊ: (Không)

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động SXKD 6 tháng đầu năm 2019, phương hướng nhiệm vụ SXKD 6 tháng cuối năm 2019 của Công ty cổ phần Mecofood.

**Nơi nhận:**

- Ban Đầu tư Kỹ thuật TCT LTMN
- Nhóm ĐDV tại MCF.
- Lưu VP.

**K.T. PHỤ TRÁCH ĐẠI DIỆN VỐN**



*Nguyễn Văn Kiệt*



Số: 02.2019/BKS/MECOFOOD

## THẨM ĐỊNH BÁO CÁO QUYẾT TOÁN TÀI CHÍNH 06 THÁNG ĐẦU NĂM 2019

Kính thưa : **HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

Căn cứ vào Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty Cổ phần Xây lắp Cơ khí và Lương thực Thực phẩm, Ban kiểm soát xin báo cáo kết quả thẩm định báo cáo tài chính 06 tháng đầu năm năm 2019 như sau:

### **I/- Hoạt động của Ban Kiểm Soát trong 06 tháng đầu năm 2019**

- Giám sát, kiểm tra việc quản lý và thực hiện kế hoạch lợi nhuận 06 tháng đầu năm 2019 của Hội Đồng Quản Trị và Ban Điều hành Công ty, kiểm tra tính hợp pháp, hợp lý của các hoạt động kinh doanh trong năm theo nghị quyết của Đại Hội Đồng Cổ Đông thường niên.

- Kiểm tra và giám sát tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh, tình hình tài chính; Kiểm tra giám sát việc ban hành các nghị quyết, quyết định của HĐQT và Ban Điều hành Công ty.

- Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cẩn trọng trong tổ chức công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính 06 tháng đầu năm 2019.

- Trong 06 tháng đầu năm 2019 Ban Kiểm Soát đã tổ chức đánh giá hoạt động kế toán và tài chính, kết quả hoạt động kinh doanh, quản trị và điều hành của Công ty trong 06 tháng đầu năm 2019.

### **II/- Kết quả của hoạt động kiểm tra và giám sát của Ban Kiểm Soát**

#### **1. Về thẩm định báo cáo tài chính, kế toán của Công ty.**

Ban kiểm soát thống nhất với số liệu trong Báo cáo tài chính 06 tháng đầu năm 2019 đã được kiểm toán.

*Đơn vị tính : VNĐ*

STT	NỘI DUNG	KẾ HOẠCH	THỰC HIỆN	TỈ LỆ (%)
1	Tổng doanh thu	520.000.000.000	209.926.202.167	40,37
2	Tổng chi phí	507.200.000.000	203.154.875.949	40,05
3	Lợi nhuận trước thuế	12.800.000.000	6.771.326.218	52,90
4	Thuế Thu nhập doanh nghiệp	2.560.000.000	1.355.265.244	52,94
5	Lợi nhuận sau thuế	10.240.000.000	5.416.060.974	52,89



Chỉ tiêu tài chính	30/06/18	30/06/19	So với cùng kỳ
<b>I- Tổng Tài sản</b>	<b>206.309.567.116</b>	<b>255.403.623.099</b>	<b>123,80%</b>
1. Tài sản ngắn hạn	148.827.639.419	200.787.096.614	134,91%
- Tiền và các khoản tương đương tiền	8.767.472.256	4.208.560.110	
- Các khoản phải thu ngắn hạn	36.325.478.716	40.185.540.960	
- Hàng tồn kho	103.472.102.861	156.073.488.211	
- Tài sản ngắn hạn khác	262.585.586	319.507.333	
2. Tài sản dài hạn	57.481.927.697	54.616.526.485	95,02%
<b>II. Tổng nguồn vốn</b>	<b>206.309.567.116</b>	<b>255.403.623.099</b>	<b>123,80%</b>
1. Nợ phải trả	93.599.116.298	141.315.265.581	
- Nợ ngắn hạn	93.335.116.298	140.952.265.581	
- Nợ dài hạn	264.000.000	363.000.000	
2- Vốn chủ sở hữu	112.710.450.818	114.088.357.518	101,22%

Với số liệu như trên, Ban Kiểm soát có nhận xét như sau:

- Tổng tài sản, tổng nguồn vốn của Công ty tại thời điểm 30/06/2019 là 255,40 tỷ đồng, tăng 23,80% (tương đương 49,09 tỷ đồng) so với cùng kỳ năm 2018;

- Vốn chủ sở hữu của Công ty tại thời điểm 30/06/2019 là 114,09 tỷ đồng, tăng 1,22% so với cùng kỳ năm 2018, một phần nguyên nhân chủ yếu là do lợi nhuận của Công ty 06 tháng đầu năm 2019 cao hơn cùng kỳ năm trước.

- Tình hình quản lý tài sản, quản lý công nợ tại Công ty, khả năng thanh toán nợ và hệ số nợ phải trả trên vốn chủ sở hữu.

+ Hệ số thanh toán ngắn hạn (Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn) tại ngày 30/06/2019 là 1,42 lần >1, công ty đảm bảo khả năng thanh toán tốt.

+ Tỷ suất lợi nhuận trước thuế trên doanh thu : 3,22%

+ Tỷ suất lợi nhuận trước thuế trên vốn điều lệ : 6,28%

+ Tổng số nợ phải thu đến nay 30/06/2019 là 40,18 tỷ đồng chiếm tỉ lệ 15,73% trên tổng tài sản, công ty mở sổ theo dõi chi tiết, thực hiện đối chiếu công nợ với khách hàng tương đối đầy đủ.

## 2. Về tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty

- Trong 06 tháng đầu năm 2019, Ban Kiểm soát không nhận thấy bất kỳ dấu hiệu bất thường nào trong hoạt động kinh doanh của Công ty. Tất cả các hoạt động của Công ty đều tuân thủ đúng Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Điều lệ của Công ty và các quy định khác của pháp luật.

- Kết quả sản xuất kinh doanh và số liệu kế toán đã được kiểm tra chặt chẽ, đảm bảo tính chính xác và hợp pháp trong việc ghi chép số liệu.

- Công ty đã hoàn toàn tuân thủ các quy định của pháp luật hiện hành về công bố thông tin trên thị trường chứng khoán.

- Về công tác quản trị và điều hành

### \* Hội đồng quản trị

- HĐQT đã thực hiện đầy đủ trách nhiệm quản lý của mình tuân thủ đúng



Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Điều lệ của Công ty, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các quy định khác của pháp luật.

- Các nghị quyết của HĐQT đã được ban hành tuân thủ thẩm quyền của HĐQT và nội dung của các nghị quyết này tuân thủ các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Điều lệ của Công ty và các quy định khác của pháp luật.

**\* Ban điều hành**

- Ban Kiểm soát nhận thấy rằng Ban điều hành công ty đã thực hiện với mục tiêu hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông giao, mang lại lợi nhuận tối đa hợp pháp; bảo toàn và phát triển vốn chủ sở hữu đầu tư tại Công ty; duy trì ổn định việc làm, thu nhập cho cán bộ, công nhân viên và người lao động

- Ban điều hành công ty thường xuyên nhắc nhở các bộ phận trực thuộc thực hiện nghiêm các hợp đồng kinh tế đã ký và qui chế quản lý nợ, hạn chế tình trạng nợ tồn đọng, nợ phải thu khó đòi và nợ không có khả năng thu hồi.

**III/-Kết luận và kiến nghị**

\*Trong 06 tháng đầu năm 2019, Ban Kiểm soát kiến nghị Hội đồng Quản trị và Ban điều hành như sau:

- Duy trì tính ổn định và gia tăng hiệu quả các nhóm ngành hàng kinh doanh hiện có;

- Có chiến lược đầu tư thích hợp, thận trọng triển khai các lĩnh vực đầu tư mới;

- Nâng cao tính hiệu lực và áp dụng nghiêm các biện pháp chế tài trong thực hiện các qui định, nội quy, quy chế hoạt động của Công ty;

- Hoạch định và có chính sách để bổ sung, nâng cao chất lượng nguồn nhân lực nhằm đáp ứng nhu cầu ngày càng cao của hoạt động sản xuất kinh doanh;

- Kiểm tra việc thực hiện chế độ tài chính, sử dụng các quỹ của công ty

- Tăng cường công tác dự báo để hạn chế rủi ro trong các hoạt động kinh doanh (nhất là quản lý nợ).

Trên đây là báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát và thẩm định báo cáo tài chính 06 tháng đầu năm 2019 của Ban kiểm soát Công ty, kính trình Hội đồng quản trị xem xét.

Ngày 02 tháng 8 năm 2019

BAN KIỂM SOÁT

Nơi nhận :

- HĐQT và BDH Công ty
- Thành viên BKS
- Lưu PCHC
- Lưu ML/E/BKS



Hoàng Thị Liên